

國盛

融媒体

2022年5月 第65期

2021年 社会责任报告



上海国盛(集团)有限公司
Shanghai Guosheng Group Co., Ltd.

责任一览

国资运营

推动所持股权的合理流动、结构优化和价值增厚；

配合上海国资国企改革项目顺利实施；

开展市属国资上市公司情况及创新资本运营的分析研究；

集团投资企业商汤集团在香港联合交易所挂牌上市；

集团下属国盛资产公司参与投资的上海农商银行在上海交易所主板上市。



战新产业

集团聚焦民用航空、集成电路、人工智能、生物医药、军民融合等战略性先导产业，投资总额近 **400** 亿元；

圆满完成交办战略投资任务；

稳健适度开展自主投资；

出色承接海外运作重大任务；

强化参股项目投后管理。



基金集群

国盛基金集群迈向“头部基金”行列；

集团围绕基金的“募投管退”各个环节，联合多方开展“评价国资基金管控成效的框架性办法”的课题研究，填补了行业空白；

2021 年，集团主导发起和运作的 **7** 支基金，参与的投资项目中，新增 **8** 家在科创板上市，**3** 家在创业板上市，**2** 家在本板上市，**1** 家在港股上市，另有 **6** 家在科创板或创业板审核通过，**3** 家在科创板受理，**1** 家在本板受理。



依法治企

集团被上海市确定为国资系统仅有的两家“依法治企实践样本”企业之一；

加强法治宣传与教育工作，编制完成集团“八五”普法规划，开展“民法典导读”法治培训、宪法宣传周等活动，提升集团全员的法治意识。



安全生产

集团成立网络安全和信息化领导小组，落实网络安全管理责任和防护措施；

集团《安全（消防）管理责任书》和《安全承诺书》签约率达100%，存量和增量资产的安全检查覆盖率达100%，整改率达100%。



员工关爱

集团领导走访慰问老党员并颁发“光荣在党50年”纪念章；

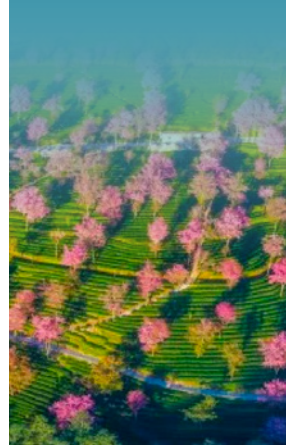
组织一线职工赴浙江、安徽、江西工人疗养院疗休养；

在富宁大厦建立“职工之家”，提高职工的归属感和幸福感。



乡村振兴

集团不断推动乡村振兴模式迭代升级，探索总结出五位一体、六项部署、三条路径、五种模式、四大样板等模式经验，并向长三角地区与云南对口帮扶地区复制推广，将脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接。





目录

报告导读	01
开篇寄语	02
走进上海国盛集团	04
集团概况	04
企业文化	05
组织架构	06
业务板块	08
“三四五十”发展战略体系	12
责任聚焦	14
固本强基，加强党的建设	14
产业投资，助建科创之城	17
上篇	
竭诚致信，立足主业求发展	22
依法治企，坚守正道经营	23
奋发有为，探索国资运营	25
警钟长鸣，确保安全生产	33
下篇	
兼容并蓄，携手各方促和谐	36
以人为本，关注员工发展	37
共生共赢，创造更大价值	40
担当责任，真情回馈社会	42
未来展望	50
附录	52
企业荣誉	52
指标体系	53
意见反馈	54

报告导读

报告周期

本报告为年度报告。自2011年起，上海国盛集团连续多年编发社会责任报告，深度回应各利益相关方关切。

称谓说明

为便于表达，本报告也使用“上海国盛集团”“集团”“我们”等称谓表示上海国盛（集团）有限公司。

组织边界

本报告内容覆盖上海国盛（集团）有限公司系统相关企业，部分内容超过上述范围。

时间范围

本报告主要描述2021年1月1日至2021年12月31日期间，上海国盛集团在诚信经营、安全生产、绿色发展、关爱员工、乡村振兴等方面履行社会责任的工作及绩效。

参考依据

- 国务院国有资产监督管理委员会《关于国有企业更好履行社会责任的指导意见》
- 上海市国有资产监督管理委员会《关于本市国有企业更好履行社会责任的若干意见》
- 中国社会科学院《中国企业社会责任报告指南基础框架》（CASS-CSR4.0）
- 全球报告倡议组织《可持续发展报告指南》（GRI Standards）

数据说明

本报告中所有数据均来自上海国盛集团正式文件及统计报告且通过相关部门层层审核。报告中的财务数据一般以人民币为单位，特别说明之处除外。

质量承诺

上海国盛集团承诺，本报告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对内容的真实性、准确性和完整性负责。

联系方式

联系人：王儒靖

联系电话：021-22318672

联系地址：上海市长宁区幸福路137号

邮政编码：200052

官方网站：www.sh-gsg.com / www.sh-gsg.cn



开篇寄语

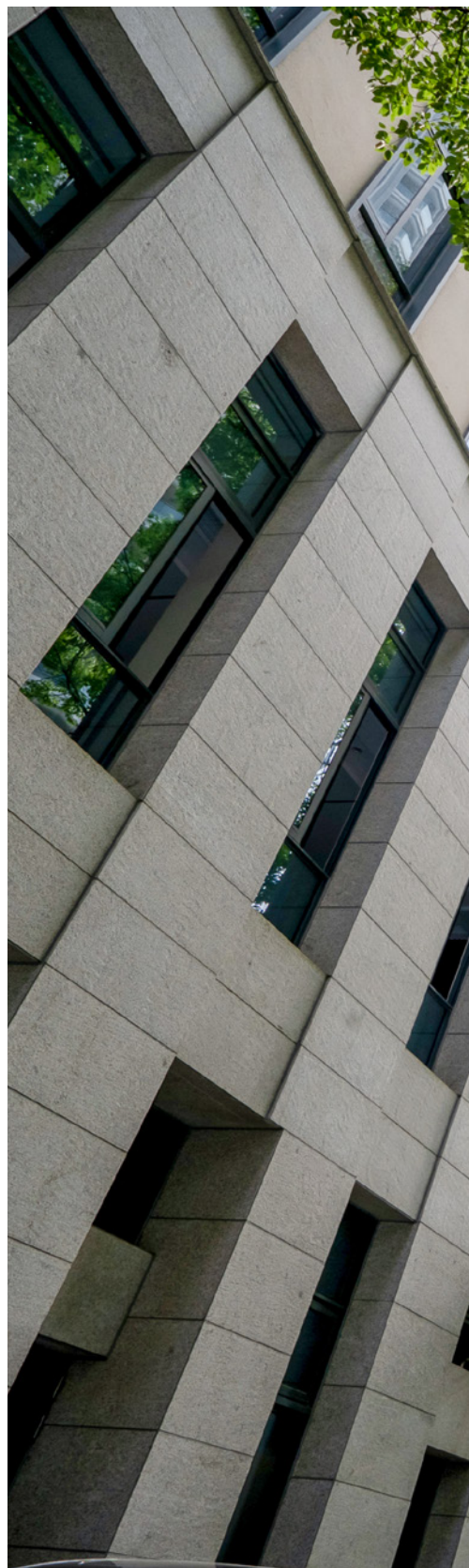
2021 年，站在“两个一百年”奋斗目标历史交汇点上，上海国盛集团积极践行“人民城市人民建，人民城市为人民”重要理念，以先行先试、敢为人先的自觉追求，优化发展思路，促进改革创新，抓重点、破难点、强基础，推动各项重点经营工作取得积极成效，在高质量发展中撷取了缤纷硕果。

坚持革故鼎新，深化改革聚力发展。集团紧紧围绕“三四五十”发展战略体系，勇做开路先锋，争当改革尖兵，立足顶层设计，将改革创新向纵深推进，不断探索以国资管理创新驱动国企改革发展新路，凝聚提质增效力量，夯实企业良性稳健发展根基。

坚守功能定位，筑稳主业服务大局。集团紧紧围绕国家战略，自觉服务上海发展大局，立足国资运营平台的功能定位，高标准做强做优集团三大主业，集聚发展资源，深化双轮驱动，加强运营管理，投资培育战略性新兴产业，放大基金集群效应，塑造国资运营平台“国盛品牌”。

践行责任担当，共襄乡村振兴盛举。集团坚决扛起服务和助推乡村振兴的政治责任，探索提炼出“党建+基金+产业+基地+智库”的“五位一体”运作模式；设立各类投资基金，放大资源配置功能和产融结合效应，推动乡村振兴全产业链运作；创新迭代运营模式，打造数字资产管理平台，盘活乡村资源促进可持续发展；与对口帮扶的云南南涧县携手构建跨区域联动发展机制，为巩固脱贫攻坚成果与乡村振兴的有效衔接探路，创造全国乡村振兴的典型样本。

征途漫漫从头越，接续奋斗谱新篇。集团将牢记初心使命、彰显平台责任担当，在新时代、新发展的壮阔征程上，开拓创新，锐意进取，努力建设具有广泛影响力的国资运营平台综合体，为全面建设社会主义现代化国家、为上海加快建设具有世界影响力的社会主义现代化国际大都市作出新贡献！







走进上海国盛集团

集团概况

上海国盛集团成立于 2007 年 9 月，是市政府批准成立的大型国有资本投资运营平台公司。作为上海经济转型升级和国资国企改革的时代产物，集团创新国资运营体制机制、推进国有股权运作流动、投资培育战略性新兴产业、盘活整合国有存量资产等方面发挥积极作用。

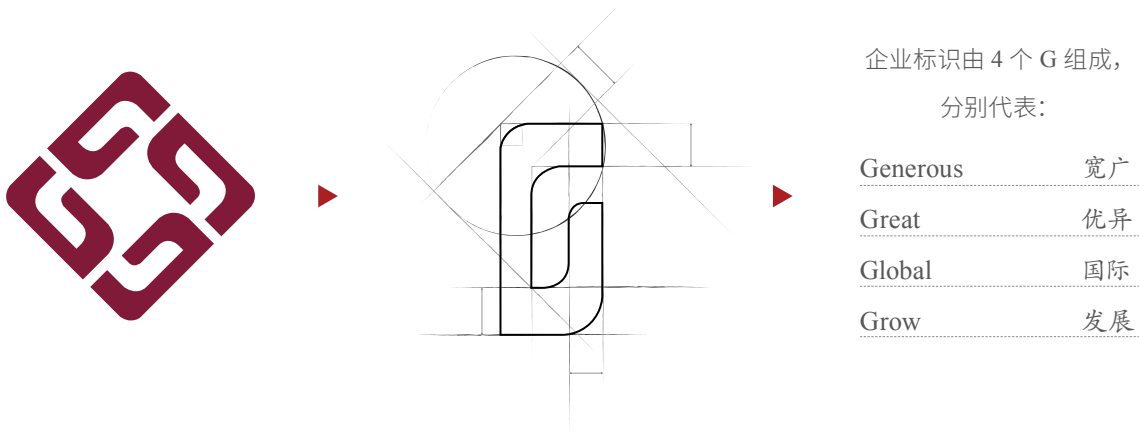
近年来，集团紧紧围绕国家和上海经济社会发展要求，深刻领会习近平总书记关于上海发展总体要求的领航指向，牢牢把握“两个大局”，坚持“四个放在”，主动作为、敢于担当，以市场化、专业化、国际化、法治化为导向，在“三四五十”发展战略体系的引领下，推进“双轮驱动”的平台化发展，夯实“国有资本运营、重大产业投资、基金战略配置”三大基础功能，着力构建具有广泛市场影响力的国资运营平台综合体，奋力创造新时代上海发展新奇迹。

未来，集团将胸怀大格局、具备大视野、谋划大手笔、展现大作为，牢牢把握上海开展区域性国资国企综合改革试验的机遇，按照“五个坚持”的要求，即：坚持党的领导、坚持平台定位、坚持改革创新、坚持市场运作、坚持示范引领，铸就独特优势，发挥特殊功能，当好贯彻落实“三大任务、一大平台”的先锋队，建设“五个中心”、打响“四大品牌”的主力军，努力成为全国国资国企改革先进示范样本，更好地服务上海乃至全国的改革发展大局。



企业文化

企业文化是企业发展的软实力，是增强凝聚力和激发创造力的源泉。集团自 2007 年成立以来，高度重视企业文化建设。2011 年底，经过几年的探索和实践，集团对企业文化理念进行了初步的提炼和归纳，并被收录到《上海市国资委系统企业文化理念选萃》中，对集团司标、企业精神、企业作风、企业经营理念、企业宗旨和企业愿景作了较为详细的诠释。



企业宗旨

铸就独特优势、发挥特殊功能

企业精神

开放、包容、进取、分享

企业作风

勇于探索、敢于担当、善于实践、乐与共襄



组织架构

董事会

寿伟光	董事长
张建明	董事
陈志鑫	外部董事
张新玫	外部董事

党政班子

寿伟光	党委书记、董事长
张建明	总裁、党委副书记
胡卫国	监事会主席
姜海涛	党委副书记
吴 铭	党委委员、纪委书记、监察专员
哈尔曼	党委委员、副总裁
王亚娟	党委委员、干部人事部部长



张建明
总裁、党委副书记、董事



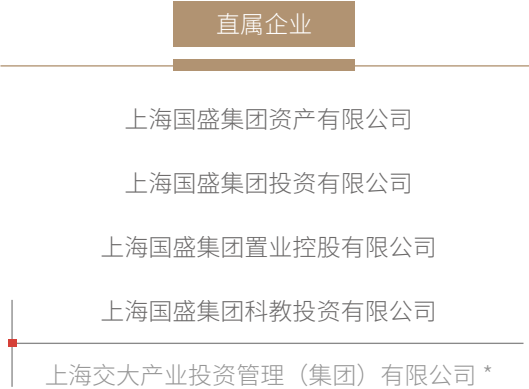
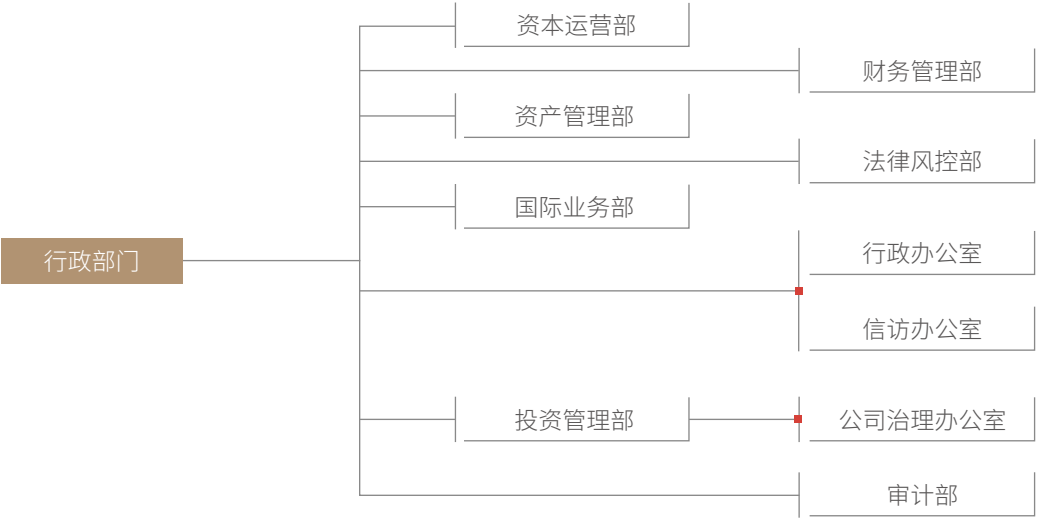
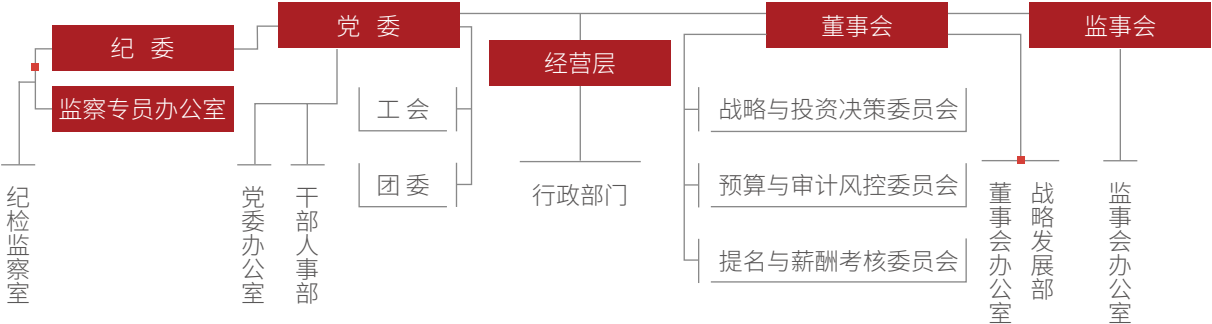
2021 年 10 月 25 日，集团召开领导班子调整会。张建明同志任集团党委副书记，并提名为总裁人选。



胡卫国
监事会主席



2021 年 9 月 13 日下午，集团召开领导班子调整宣布会。胡卫国同志提名为集团监事会主席人选。



■ 合署办公

* 由上海市国资委委托集团管理

上海国盛集团仁源企业管理有限公司

国盛海外控股（香港）有限公司



业务板块

三大主业



国有资本运营管理

投资与投资管理

资产整合与处置

六大业务板块



资本运营



产业投资



资产管理



海外业务



基金集群



乡村振兴

资本运营

集团是国有资本市场化运作的专业平台，采取股权注入、资本运作、收益投资等运作模式，丰富放大股权持有、股权管理、股权投资等投资运营功能。集团是多家上海市属国企及上市公司的重要股东，包括光明集团（第一大股东）、东方国际集团（第二大股东）、临港集团（第二大股东）、华谊集团（第二大股东）、上海建工（第二大股东）、隧道股份（第二大股东）、华建集团（第三大股东）、上海医药、上海电气等大型产业集团以及海通证券（第一大股东）、上海农商银行等地方重点金融机构，以及在科创板上市的沪硅产业（第一大股东）。

集团依托法人治理机制履职行权，一方面通过股权运作和价值管理，探索以金融创新促进国有资本的优化布局 and 保值增值，另一方面通过参与市属国企市场化重组和资本运作，助力上市公司进一步提升竞争力、引领力和影响力。

产业投资

集团是上海市政府重大产业投资的执行主体，以市场化方式参与战略性、基础性、长期性的投资，围绕国家战略及上海经济高质量发展需求，聚焦民用航空、集成电路、军民融合等关系国家安全和国民经济命脉的重要行业和关键领域，以及人工智能、生物医药等引领新一轮科技革命和产业变革的前沿领域，发挥国有资本在投资导向、要素集聚、创新培育等方面的独特作用，为上海强化全球资源配置、科技创新策源、高端产业引领、开放枢纽门户“四大功能”作出积极贡献。

集团参与中国商飞、中国航发商发、中航民用航电、华虹集团、硅产业集团、海洋核动力、中车产投等一批重大战略性新兴产业投资项目；参与发起国家集成电路产业投资基金（一期、二期）、军民融合发展产业投资基金（国投创合）、上海人工智能产业投资基金等多支国家级和市级战略性新兴产业发展基金。集团与相关区政府合作，按照“党建+基金+产业+基地+智库”的“五位一体”模式，参与闵行、奉贤、宝山等重点产业园区的开发，通过市场化、专业化方式，整合社会资金，盘活存量资源，打造园区载体，推进城市更新。



资产管理

集团以专业化资产管理保障国企改革顺利推进，灵活运用股权转让、资产置换、兼并重组、资产证券化、企业改制等多种方式，推动完成一批市属国有企业集团和政府部门下属非主业企业和不良资产的市场化重组与处置，妥善解决历史遗留问题，盘活国有资产存量，激发国有资本活力，促进国有资产保值增值，加快国资国企改革进程。

近年来，集团的资产管理业务正逐步向“大资管”方向延伸，资产管理范围不断拓展，商业模式不断丰富。通过对资源、资产、资金和资本形态进行合理的配置和转换，有力推动国企改革发展和产业转型升级，提升国有资本的控制力、影响力和带动力。

海外业务

集团主动服务国有企业参与国际合作与竞争、联通境内外产业资源，通过建成体现国际化、市场化、专业化资本运作和资源整合配置能力的境外综合性平台，更好地拓展和提升集团整体功能，从而更多角度地服务于国家战略和上海及长三角地区的发展大局，在助力自贸区新片区建设、提高国有资本整合配置效率等方面发挥积极作用。

集团落实国家“一带一路”战略，积极拓展海外业务。2018年，集团成立国盛海外控股（香港）有限公司，作为集团开展海外业务运营的平台，利用境外多层次资本市场优势，重点配合上海国企和支持集团旗下基金开展跨境融资、发行上市、并购重组等业务。2019年，集团通过国盛香港公司以最大基石投资人身份参与出资的海通证券旗下恒信租赁在香港联交所上市，实现海外业务“零突破”。2021年，集团出色承接海外运作重大任务，为商汤科技港股IPO、某市属国有企业境外发债提供关键支持。



基金集群

集团着力打造以对接落实国家战略和上海重大战略任务为功能的千亿级“基金集群”。“基金集群”立足上海，服务长三角，配置全球资源，充分发挥集团作为国资运营平台的资源、能力和协同优势，引导带动社会资本共同参与和支持国资国企改革、产业转型升级和区域协调发展。

近年来，集团稳步推进以“双轮驱动”为引擎的平台化举措，发起设立上海国企改革发展股权投资基金（国改基金）、上海国盛海通股权投资基金（纾困基金）、上海军民融合产业投资基金、长三角产业创新股权投资基金、长三角乡村振兴股权投资基金、上海人工智能产业投资基金、盛亿智能医疗产业不动产投资基金、上海昇罗投资中心等大型产业基金，形成以国改基金为枢纽、以产业投资为特色的基金集群，成为集团落实国资国企改革、战略性新兴产业发展、军民融合发展、长三角一体化发展、乡村振兴、民企纾困等战略要求的重要力量。

乡村振兴

集团将“做探索乡村振兴新模式的先行者”作为五大发展目标之一，以“五位一体”的运作模式率先在奉贤区青村镇吴房村试点，得到了全国广泛关注，走出一条具有鲜明上海特色的国有资本助力乡村振兴的新路径。

从上海的奉贤青村镇“产业社区”样板、到金山吕巷镇“村民融合”样板、松江石湖荡镇“人才振兴”样板，再到云南南涧县“前店后厂”样板，集团不断推动乡村振兴模式迭代升级，不断探索激活乡村振兴的内生动力，并向长三角地区与云南对口帮扶地区复制推广成功经验，将脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接，让乡村焕发“青春”，让农业更强、农村更美、农民更富。

按照“既要塑形又要留魂”的要求，集团联合社会资本共同设立上海长三角乡村振兴人才发展中心，依托乡村振兴示范基地，放大“智库”功能，提炼“国盛经验”，着力打造高层次人才培养集聚的高地。



“三四五十” 发展战略体系



三大基础功能

国有资本运营功能

重大产业投资功能



基金战略配置功能

四大战略取向

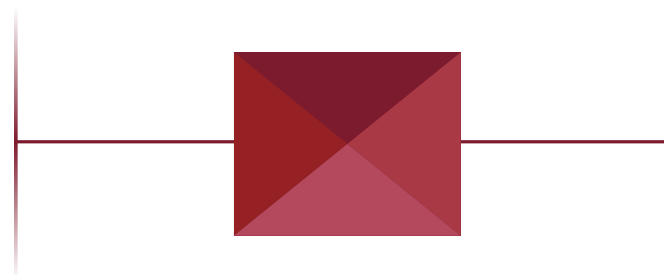


建设大平台

培育大产业

服务上海国有资本做强做优做大

强固上海转型跨越的动能支撑



推动大合作

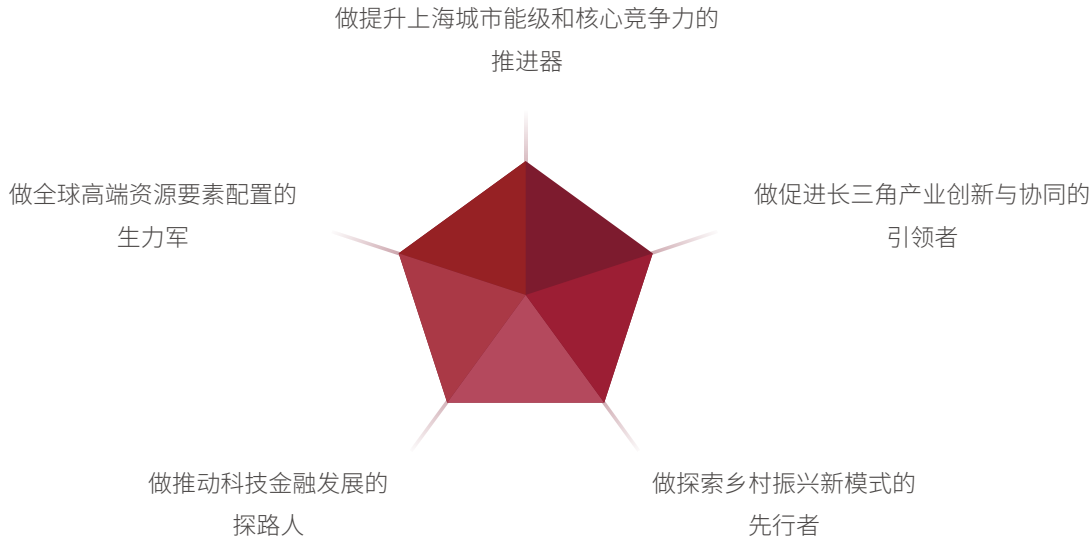
构建大通道

链接长三角融合发展的资本纽带

加快培育国际经济合作与竞争新优势



五项发展目标



十大推进举措



以“双轮驱动”为引擎的
平台化举措



以跨境并购为重点的
国际化举措



以上市公司为载体的
资本化举措



以培育战新产业为导向的
主力军举措



以国改基金为总枢纽的
基金群举措



以提升资源集成能力为基石的
集成商举措



以产业创新为目标的
区域化举措



以“管资本”为核心的
集团管控举措



以混改为突破口的
主攻拳举措



以人才资源为支撑的
强企举措



责任聚焦

固本强基，加强党的建设

上海国盛集团坚定不移坚持党的全面领导，各级党组织和全体党员不忘初心、牢记使命，敢于担当、接续作为。集团党委团结带领广大干部员工解放思想、振奋精神，开拓创新、锐意进取，不断提升国资运营平台建设质量，为全面建设社会主义现代化国家、为上海加快建设具有世界影响力的社会主义现代化国际大都市作出新贡献、铸就新辉煌。2021 年，集团以庆祝建党 100 周年为契机，以开展党史学习教育为抓手，以学习宣传贯彻党的十九届六中全会精神为重点，深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，以高质量的党建引领企业高质量发展。



八个党建工作模式

建设同步

党委前置

工作并轨

内外联动

制度对接

党建引领

四责协同

监督融入



开展党史学习教育

集团巩固“不忘初心、牢记使命”主题教育、“四史”学习教育成果，深入开展党史学习教育，积极教育引导广大党员、干部学党史、悟思想、办实事、开新局，持续把学习成果转化为工作成效和干事热情；将“我为群众办实事”实践活动贯穿党史学习教育全过程，聚焦群众“急难愁盼”，着力突破、化解涉及 1000 多户职工解危安居的江苏昆山振苏项目等重大历史遗留问题，切实把实事办好，把好事落细，把党史学习教育成效转化为为人民服务的动力。

2021 年，集团组织安排 12 次党委中心组学习、6 次领导班子专题学习；系统学习《习近平论中国共产党历史》等党史书籍；组织开展学习习近平总书记“七一”重要讲话精神读书班；先后邀请 5 位市委讲师团成员到集团作专题辅导报告；组织开展 5 场次学习研讨交流。



2021年6月至7月，集团党委组织开展“党史知多少，比比就知道”的党史知识竞赛活动。



2021年7月28日至30日，集团举办学习贯彻习近平总书记“七一”重要讲话精神专题读书班。

庆祝建党一百周年

集团做实主责主业，发挥平台功能，用实际行动、优异业绩庆祝建党100周年。精心组织、主动策划，集团隆重召开庆祝中国共产党成立100周年大会，表彰一批优秀共产党员、优秀党务工作者、先进基层党组织，向“光荣在党50年”老党员颁发纪念章，厚植广大党员的爱党情怀，激荡起奋进前行的力量。集团组织党员瞻仰龙华烈士陵园，上“微党课”、参观纪念馆，开展探访上海红色地标等丰富多彩的党建主题活动，传承红色基因、赓续红色血脉。

集团团员青年举行学习和慰问获“光荣在党五十年”纪念章老党员活动



2021年7月14日上午，为进一步丰富集团党史学习形式，树立国资运营平台责任担当，引导青年胸怀远大理想，赓续红色血脉，传承红色精神，传播红色力量，集团团员青年开展学习和慰问获“光荣在党五十年”纪念章老党员活动。

百年大党正青春，重温入党誓词，老党员退休不褪色。本次活动反响热烈，不仅受到老干部、老同志和青年团员的交口称赞，也引起媒体的广泛关注。新民、文汇、青春上海等主流媒体先后对此活动进行不同角度的报道。

2021年，国盛融媒体中心《初心历久弥坚 事业后继有人》荣获国务院国资委颁发的“国企好新闻”优秀奖，成为该榜单内唯一一家地方国企。





2021 年 6 月 29 日，集团举办以“百年辉煌，国运昌盛”为主题的职工文艺汇演。



2021 年 6 月 24 日，集团党委赴龙华烈士陵园开展主题党日活动。

盯住短板弱项整改落实

集团巩固巡视整改成果，防止发生反弹回潮，对已经完成整改的事项强根固基，并形成规范化、常态化机制，对巡视反馈的 5 个方面、16 个层面、49 项具体问题逐条逐项分解细化，明确分管领导、责任部门、完成时限；根据市国资委党委《关于开展巡视巡察党建问题整改督导的通知》等要求，深化整改，党建工作 6 个方面的共性问题、个性问题整改成果得到较好巩固；认真履行全面从严治党第一责任人责任，对所属单位开展专项和常规巡察，对应整改任务，锤炼过硬政治素养，助推基层党建工作常态长效发展。2021 年，集团已经完成整改 48 项，制订的 157 项措施已完成 156 项。

夯实基层组织基础

集团结合新时代党的建设总要求和党中央、市委工作部署，结合自身实际，瞄准党的建设总目标任务，严格落实党委研究讨论重大问题决策前置程序，细化以 29 个重大事项为主要内容的前置研究事项清单，制订以 26 个重大事项为主要内容的直属单位党委前置研究事项清单示范文本。2021 年，集团组织召开 41 次党委会，对 85 项重大经营事项履行前置程序，充分发挥党委“把方向、管大局、促落实”的领导作用。

压实全面从严治党责任

集团深入贯彻落实《党委（党组）落实全面从严治党主体责任规定》，按照集团党委制定的全面从严治党责任清单，做实党委主体责任、纪委监督责任清单、党委书记第一责任人责任清单和班子成员“一岗双责”责任清单，有效落实主体明晰、有机协同、层层传导、问责有力的责任机制，形成从制度、部署到监督、落实的有效闭环。此外，注重发挥集团党风廉政建设和反腐败工作协调小组的作用，加强对“三重一大”决策制度、党委议事规则等情况的监督，重点监督决策程序、决策执行、决策效果，及时发现并纠正存在问题。加大对国资运营管理、投资与投资管理、资产整合与处置相关的重大项目的决策监督、过程监督和履职监督。

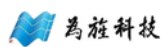
责任聚焦

产业投资，助建科创之城

上海国盛集团积极坚持用市场化方式参与战略性、基础性、长期性的投资，探索以国有资本支撑科技创新的可持续运营模式。集团长期聚焦集成电路、人工智能、生物医药、民用航空等领域，重点完成国家和上海的集成电路基金、国家和上海的军民融合产业基金等出资任务，陆续发起设立上海人工智能产业投资基金，盛亿智能医疗产业不动产投资基金等，2021 年新组建的国盛产业赋能基金已顺利投入运作。国盛基金集群参与投资中芯国际、紫光展锐等国内芯片制造龙头企业，在 AI 产业链上下游关键节点及细分优势领域重点布局，促进投资与生态的联动，持续提升产业链现代化水平。

集成电路领域

上海是我国布局集成电路最早的地区，也是国内集成电路产业链最完备、综合技术水平最高的地区，产业基础十分扎实。集团高度重视发掘产业链优势环节及发展短板，围绕产业链全生命周期需求进行深入研究，助力上海在集成电路产业链高质量发展精准施策。例如，集团长期支持并已实现科创板上市的上海硅产业集团承担国家“02 专项”，填补了国内大硅片领域的空白，增强了我国企业在全全球半导体硅片市场的占有率和影响力（补链）。在中美贸易摩擦的背景下，集团及旗下基金参与投资中芯国际、紫光展锐等国内芯片制造龙头企业，有助于推动国内半导体产业链提升整体国产化能力（强链）。集团通过与国家和上海的多家集成电路基金合作，参与多家集成电路设计、测试、封装企业的投资，积极推动集成电路和人工智能应用场景联动发展（延链、扩链）。



2021 年集团在集成电路领域投资企业。



人工智能领域

人工智能是国家战略部署重点发展的三大先导产业之一，集团主导设立的上海人工智能产业基金聚焦前沿技术转化和后端产业能级提升，聚焦人工智能“上海高地”建设，构建完善的新一代人工智能产业体系，打造世界级产业集群，更好地助力上海城市数字化转型和五个中心建设。



2021 年集团在人工智能领域投资企业。

在人工智能领域，集团及主导基金累计投资超过 18 亿元。在“强链”环节，精耕重点产业优势领域，支持龙头企业商汤科技港股 IPO，投资电商领域的 AI+ 客服龙头企业乐言科技和 AI+ 影像诊断企业科亚方舟，以及适用于各行业数字化解决方案企业等。在“补链”环节，聚焦国家核心技术，在 AI 产业链上下游关键节点重点布局。在算力基础层，投资为 AI 模型训练提供高效算力的 AI 优化算力企业海飞科；在数据分析层，布局人工智能与药物化学结合的药物发现平台星药科技。为更好服务人工智能上海高地建设，基金还以“上海 AI 会客厅”为品牌，着力培育产业投资生态；通过“科创板 AI 产业工作站”举办高质量闭门对接会，向上交所推荐优秀 AI 企业接受咨询辅导；联合发起“科创营”创业实训，通过投资与生态的联动，打造平台型投资，引领产业集聚发展。

集团投资企业商汤集团在香港联合交易所挂牌上市



集团作为国资运营平台在促进上海产业结构升级、培育战略性新兴产业、推动科创中心建设等方面发挥积极作用。2021 年 12 月 30 日，集团投资企业商汤集团股份有限公司在香港联合交易所挂牌上市，集团下属国盛香港公司及旗下人工智能基金是商汤集团第三大基石投资人，商汤由此成为国内首家公开发行上市的人工智能领域头部公司。



生物医药领域

生物医药产业是上海战略性新兴产业的重要支柱，是上海强化高端产业引领功能和科技创新策源功能的重要抓手，也是党中央赋予上海“打造世界级产业集群”重要使命的三大先导产业之一。集团根据上海生物医药产业“1+5+X”空间布局，引入社会资本设立专项基金，陆续打造“国盛闵行健康智谷”“国盛产投·宝山药谷”“上海盛贤·生命湾谷”等一批专业化的产业园区。其中，“国盛产投·宝山药谷”项目重点发展高附加值的“生物制品、医疗器械、原创新药”制造，被列为2021年上海市重大工程项目、上海“十四五”科创中心建设重点项目。



2021年集团在生物医药领域投资企业。

“国盛产投·宝山药谷”项目



生物医药是高科技、高投入、高风险、高收益的产业。为打造一个真正可助力药企和生物医药产业发展的高品质园区，集团旗下国盛产投作为基金管理人发起设立园区专项基金，投资建设“国盛产投·宝山药谷”，作为集团“五位一体”融资模式创新的实践样板、“十四五”期间上海科技创新中心建设重点项目，助力其成为上海生物医药产业特色园区新标杆、长三角生物医药产业集群新高地。



皓元医药在上海证券交易所科创板正式挂牌上市



2021年6月8日，集团参与投资的上海皓元医药股份有限公司在上海证券交易所科创板正式挂牌上市。

自2006年成立以来，皓元医药致力于提供涵盖药物发现到产业化全生命周期的相关产品和服务。皓元医药秉持“一切为了客户，一切源于创新”的服务宗旨，深耕小分子药物研发服务与产业化应用市场，通过深化全球化运营布局、国际化品牌战略、创新化研发导向、纵深化领域拓展、精细化质量要求、全面化服务标准，承载来自全球3000多家合作伙伴的研发创新项目。





航空航天领域

航空航天技术是 20 世纪人类在认识自然和改造自然的过程中最活跃、发展最迅速、对人类社会生活最有影响的科学技术领域之一，也是表征一个国家科学技术先进性的重要标志。

航空工业被誉为工业之花，大型客机更被誉为“工业皇冠上的明珠”，是目前世界上最复杂、技术含量最高的产品，代表着一个国家工业集成水平和发展成就。上海是中国民用航空产业创新发展的重要承载区，是中国大飞机产业链关键环节的核心集聚区，也是北斗新技术、新模式、新业态理想的“城市试验场”。集团参与投资中国商用飞机有限责任公司、中国航发商用航空发动机有限责任公司、中航民用航空电子有限公司等项目，在上海逐步形成涵盖航空材料供应、航空配件供应、飞机研发和总装制造、检修与服务商和航空服务五大环节的产业集群，一批本地企业直接参与 ARJ21 项目和 C919 项目，集聚一大批航空专业人才，形成一批民机研制领域的自主创新科技成果，有效带动本地相关产业链发展，助力上海民用航空工业总产值及相关的成套设备制造业工业总产值大幅增长。

北斗卫星导航系统是我国重大空间基础设施，应用市场广阔、发展潜力巨大，而上海正是北斗新技术、新模式、新业态理想的“城市试验场”。2020 年 8 月 21 日下午，集团与中国兵器工业集团、杨浦区政府签署北斗七星股权投资基金有限合伙协议，联合发起设立首期规模 100 亿元的北斗七星股权投资基金，充分依托中兵集团作为北斗地基增强系统承担主体的地位，利用上海丰富的产业资源和应用场景，通过产融结合，引导带动更多社会资源、资本进入北斗产业领域，培育壮大北斗应用产业生态，实现国家战略落地。



2020 年 8 月 21 日下午，集团与中国兵器工业集团、杨浦区政府签署北斗七星股权投资基金有限合伙协议。

集团助力国产大飞机翱翔九天



集团作为上海市参与大型客机项目实施的出资主体，2008 年出资参与组建中国商用飞机有限责任公司（简称“中国商飞”），助力加快打造自主可控、安全可靠的航空产业集群，全力营造要素齐备、活力创新的产业生态系统，为履行国家使命、服务国家战略作出更大贡献。

中国商飞 ARJ21 新支线飞机是继 C919 大型客机总装下线后，我国航空工业又一重大突破，标志着国内航线将首次拥有自己的喷气式支线客机，更标志着我国走完了喷气式支线客机设计、试制、试验、试飞、取证、生产、交付全过程，具备喷气式支线客机的研制能力和适航审定能力。截至 2021 年 8 月，ARJ21 新支线飞机已累计向八家航司交付 54 架，飞行 9.7 万小时，开通 217 条航线，通航 95 座城市，载客 316 万人次。



ARJ21 支线客机



C919 单通道大型客机



竭诚致信

立足主业求发展

上海国盛集团秉持竭诚致信的企业文化，坚守诚信合规经营，不断强化依法治企能力，规范信息披露，强化风险管控，做强做优做大三大主业，推动实现国有资产保值增值，乘势推进集团高质量发展。

依法治企，坚守正道经营

上海国盛集团全面深化改革，持续完善治理机制，加强依法合规运营，强化风险管理，严格落实安全生产，全面增强企业的价值创造能力，着力提升发展质量。

◆ 夯实治理结构

公司治理是现代企业制度的核心，董事会依法规范运作是公司治理的关键。集团董事会深入贯彻落实习近平总书记关于“两个一以贯之”、建设中国特色现代企业制度重要论述，认真学习贯彻市国资国企工作会议上的讲话精神，坚持把加强党的领导和完善公司治理有机统一起来，逐渐形成符合国资运营平台特点的现代企业管理制度。

集团不断丰富和完善党组织发挥政治核心作用的途径和方式。在定战略、作决策、防风险的过程，董事会作为经营决策主体，尤为突出专业化、规范化，积极推动决策流程的理顺和决策效率的提高。2021年，集团总裁和监事会主席陆续到位，董事会在治理实践中，严格按照“三会一层”的权责分工，确保各治理主体职权履行到位、决策风险可控。集团党组织、董事会、监事会、经理层，包括职工代表大会已初步形成了权责对等、运转协调、有效制衡的决策机制。截至2021年底，集团共有董事4人，其中外部董事2人。

2021年

集团董事会共召开会议**3**次，
通讯表决**20**次

外部董事在决策过程中
共提出**3**项建设性意见建议

集团董事会共审议通过**73**项议案，
形成**23**份决议

◆ 资产增值保值

集团坚持战略引领和创新发展，全力推动战略转型升级，着力防范和化解风险，有效应对疫情不利影响，为国有资产增值保值保驾护航，实现生产经营稳中向好的态势。2021年，集团完成投资130.9亿元，变现存量资产36.2亿元，实现归属母公司净利润21.34亿元，管理费用控制在全年预算指标78.13%。

截至2021年底

资产总额
1720.4亿元

净资产
1221.5亿元

资产负债率
28.68%



规范信息披露

为进一步规范集团相关信息披露工作，集团根据《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上海市国资委推进市属企业信息公开的指导意见》（沪国资委办〔2019〕85号）等相关法律法规、监管规则，制定《信息披露管理办法》，建立起完善的信息披露管理制度。2021年，集团根据市国资委《关于推进系统国有企业全面完成2021年信息公开工作目标任务的通知》（沪国企改革办〔2021〕8号）的要求，积极稳妥部署推进集团系统各级子公司开展2020年信息公开工作，确保信息公开工作规范有序。



扫一扫查看集团22家下
属企业2020年信息披露
情况

强化风险管控

集团定期排查重大经营风险，形成集团防范化解重大风险年度工作方案，细化集团风险管控清单的更新和风险事项。集团在重大项目谈判、决策及协议签署各个环节，加强法律风控和合规审查，对项目合规性做出风险提示，严格审核法律协议，稳妥运用法律诉讼手段配合推动历史遗留问题的化解；持续加强制度建设，全年完成27项经营管理制度的制（修）订工作；落实集团总法律顾问工作机制及公司律师制度，企业法律风控人才培养机制得到强化；推进法律风控信息化建设，在集团系统试运行“重大风险事项与案件管理系统”，进一步提升内控实时监测和识别风险的能力；加强法治宣传与教育工作，编制完成集团“八五”普法规划，开展“民法典导读”法治培训、宪法宣传周等活动，提升集团全员的法治意识。2021年，集团被上海市确定为国资系统仅有的两家“依法治企实践样本”企业之一。



2021年4月26日下午，集团召开董事会预算与审计风控委员会专题会议。



《法治日报》聚焦上海依法治企“国盛样本”。

奋发有为，探索国资运营

上海国盛集团立足国资运营平台的功能定位，致力于促进上海产业结构升级，培育战略性新兴产业，加强基金集群建设，强化资产盘整、处置和承接新的任务，为国资国企全面改革和国有经济高质量发展作出更大贡献。

● 国有股权运作取得新成效

作为多家市属国资产业集团及上市公司的重要股东，集团加强对国有资本的运营管理，优化各类创新金融工具运作能力，推动持有股权的价值增厚、结构优化和有序进退，努力提升股权的流动性和收益性，充分发现、盘活和提升国有资产的市场价值。

推动所持股权的合理流动、结构优化和价值增厚。2021年，集团完成自有证券变现15亿元，国资运营业务变现13.5亿元。持续探索金融工具的定制化使用，与头部证券机构合作，改善所持上市公司股权的结构和流动性，创新业务提高项目收益；稳妥有序完成15国盛EB到期兑付工作；按照市国资委要求，牵头完成15.11%交运股份股权无偿划转至久事集团和上汽总公司。

配合上海国资国企改革项目顺利实施。国盛资产公司参与上海农商行在上海证券交易所IPO及后续稳价增持；协同上海建科集团推进首次公开发行A股的申报及辅导验收工作；协助华建集团非公开发行，承接其子公司持有的申通金浦（一期）基金；利用创新金融工具，支持上海电气可转换债券的市场化运作；推动仪电集团下属飞乐音响的风险化解工作，国盛资产托底认购受让华鑫股份6%股权；稳妥做好重大金融风险化解工作，以市场化、法治化方式参与安信信托重组工作。



2021年8月19日，集团下属国盛资产公司参与投资的上海农商银行在上交所主板上市。



开展市属国资上市公司情况及创新资本运营的分析研究。对市属国资上市公司进行分析，形成上海国企指数及主要成分股深度分析报告；参与上海国有资本投资运营平台投决会决策机制优化运作的课题研究，探索提升平台运作的效能和效率；以盘活存量上市国有股权和增强收益为目标，与头部资管机构合作，对市属国企、区属国资进行调研，持续推进创新金融工具的开发，并形成初步方案。

重大产业投资提升新能级

集团以服务服从融入国家战略、构建新时代上海发展新优势为目标，以市场化方式参与战略性、基础性、长期性的投资。2021 年，集团增强产业投资能力，重大产业投资提升新能级。

圆满完成交办战略投资任务。顺利完成国家集成电路基金二期、国家中小基金、国家军民融合基金、中文投基金二期、央视融媒体基金的出资工作，以及上海文化基金、上海军民融合基金、上海人工智能基金、上海集成电路基金二期、北斗七星基金的出资工作；积极与政府部门汇报沟通，争取中航商发增资等项目的资金配套和工作支持。

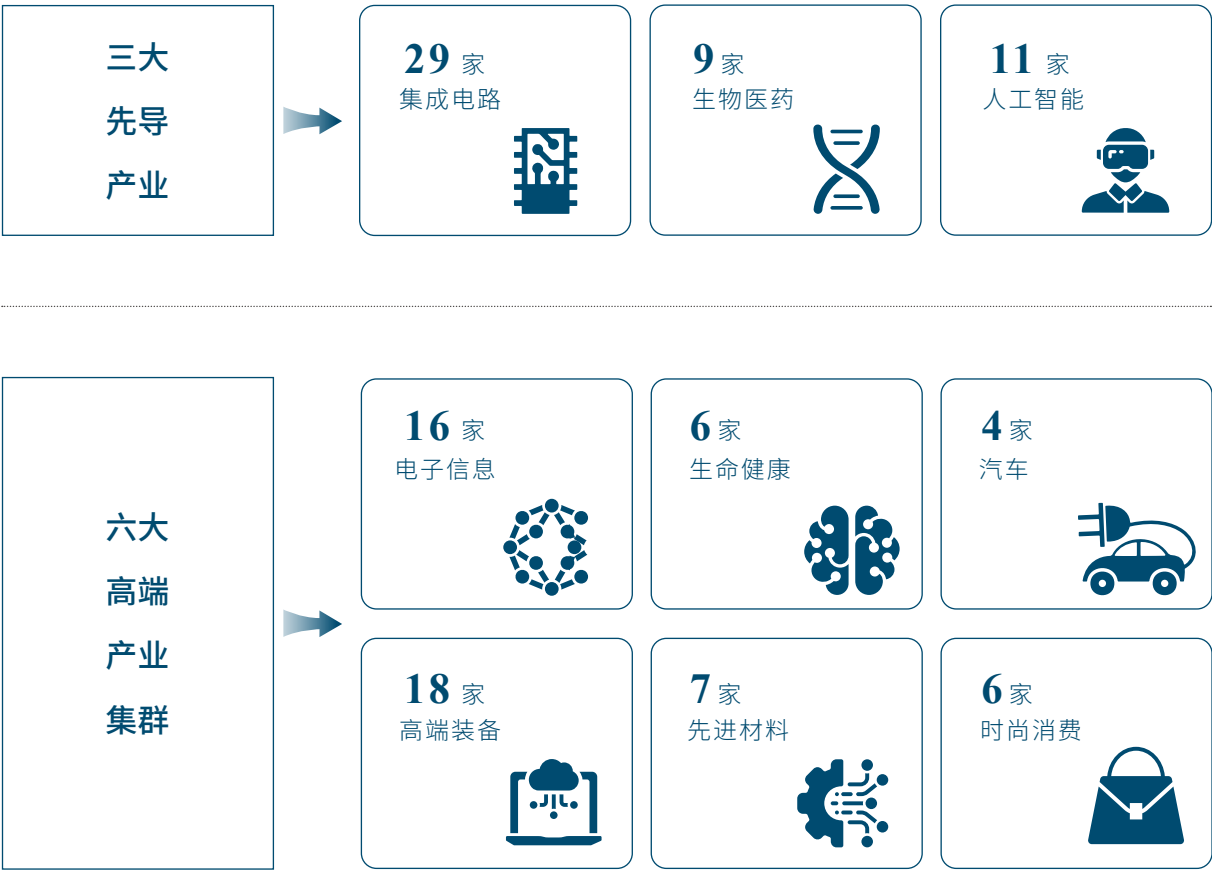
稳健适度开展自主投资。成功参与和辉光电、盛美半导体科创板战配，均已实现账面浮盈；推动中车产投上海子公司在自贸区临港新片区完成注册；加快“国盛闵行健康智谷”“国盛产投·宝山药谷”“上海盛贤·生命湾谷”等产业园区的开发建设，同步推进招商项目储备。

出色承接海外运作重大任务。发挥集团境内外资金流动、监管支持及专业机构合作等方面的优势，为相关企业境外资本运作提供关键支持；参与国内人工智能龙头企业商汤科技港股 IPO；支持相关市管国企境外发债；完成对国盛香港公司增资 3.2 亿港元，并归还部分项目贷款。

强化参股项目投后管理。聚焦自主投资项目，开展项目投资分析和行业研究，完成项目年度分析，分析研判企业运营情况，加强管控措施；开展“控股不控权”专项监督检查，推进 3 家企业实施整改；扎实推进董监事半年度、年度报告制度，实现集团派出董监事报告全覆盖，并首次开展外派董监事履职专项考核；针对 4 家融资担保企业不同情况，与市财政、相关区政府及合作方保持沟通，采取有效管控措施，推进完善公司治理。

新型产业体系

上海国盛集团在“3+6”新型产业体系、“9+X”面向未来的先导产业等战略规划中的投资布局。



面向未来的先导产业





主导发起基金



上海国盛资本管理有限公司

上海国企改革发展股权投资基金（一期、二期）
上海国盛海通股权投资基金（纾困基金）
上海国企改革品牌发展基金
上海国盛产业赋能私募投资基金



上海军民融合产业投资管理有限公司

上海军民融合产业投资基金



上海人工智能产业投资管理中心

上海人工智能产业投资基金



上海盛石资本管理有限公司

长三角产业创新股权投资基金（一期、二期）
长三角乡村振兴股权投资基金
上海盛贤乡村振兴私募投资基金



上海国盛产业转型投资管理有限公司

上海晟罗投资中心投资基金

还包括：

盛虞股权投资基金、上海国盛古贤基金……

基金集群运作拓展新空间

集团支持国盛基金集群打造头部基金，完成国改基金三期立项及长三角产业基金二期、国盛产业赋能基金、长三角乡村基金奉贤子基金等的决策和出资；强化集团和基金集群战略协同，实现资源共享和投资联动，共同参与和辉光电等项目；根据市里要求，牵头参与紫光集团重整项目竞标。2021 年，集团主导发起和运作的 7 支基金共计完成投资项目决策 62 个，涉及投资资金 55.55 亿元，实际项目出资 64 个，出资金额 43.41 亿元，参与的投资项目中，新增 8 家在科创板上市，3 家在创业板上市，2 家在主板上市，1 家在港股上市，另有 6 家在科创板或创业板审核通过，3 家在科创板受理，1 家在主板受理。

参股设立基金



	国家集成电路产业投资基金（一期、二期）
	军民融合发展产业投资基金（国投创合）
	国家中小企业发展基金
	国家绿色发展基金
	中国文化产业投资基金二期
	央视融媒体产业投资基金
	上海集成电路产业投资基金（一期、二期）
	上海半导体装备材料产业投资基金（一期、二期）
	上海科创中心股权投资基金（一期、二期）
	上海北斗七星股权投资基金
	上海文化产业发展投资基金

还包括：

上海超越摩尔股权投资基金、上海真金高技术服务业创业投资基金、上海华臻股权投资基金、上海宏天元创业投资基金……

在扩大乡村振兴示范效应方面，集团以“党建+基金+产业+基地+智库”为引领，通过长三角乡村振兴基金探索国有资本带动社会资本助力乡村振兴新模式，形成若干乡村振兴新模式、新样板。2021年，青村镇“产业社区”、吕巷镇“村民融合”集中居住、石湖荡镇“人才振兴”、云南南涧县“前店后厂”、山西太原市“沪晋二元、产教融合”等样板项目不断取得新进展；探索数字化工具支撑乡村振兴，“村资书”数字化资产管理平台上线运行；与云南、四川等地合作开展跨区域的乡村振兴人才培养。



集团参与投资的央视融媒体产业投资基金在上海正式成立



2021年9月26日，集团参与投资的央视融媒体产业投资基金在上海正式成立，这是我国首个以媒体融合为主题的国家级产业投资基金。

央视融媒体产业投资基金由中央广播电视总台所属中国国际电视总公司，以及中国电信、中国文化产业投资母基金、上海国盛集团等26家企业共同发起设立，总规模100亿元，首期规模37亿元。基金主要投向5G、超高清、人工智能、云计算、区块链等前沿技术应用，扶持新媒体、新业态，全方位推进效益提升，奋力实现大文化、大资本、大经营的战略蓝图。



存量资产盘整承接新任务

非证券项目变现

2021年，集团基本完成非证券项目变现目标，变现非证券类资产9.8亿元；结转项目银春路地块、临汾路地块收储均顺利完成并回收资金；完成长和达盛部分股权转让、长新船务公司清算、锦江乐园部分股权减资退出，集宁路地块已签署减量化收储补偿协议。

受让转让资产

为推进上海市国有存量资产重组整合与价值提升，探索划转资产融入市国资委监管体系的新模式，打造高校和地方国资合作发展的新典范，2021年6月28日，集团与上海市国资委、上海交大签署三方协议，受托管理上海交大划转资产。



实施专项行动方案

集团积极配合市国资委实施《存量资产盘活专项行动方案》，研究制定推进国资系统低效无效资产处置的工作方案，与市国资委签定《上海市国资委专业资产处置平台授权委托管理协议》，并与东浩兰生（集团）有限公司合作，启动首批不良资产处置试点。

探索老字号品牌专业化运营

配合市国资委开展上海老字号品牌推广宣传；研究老字号品牌估值方法和体系，优化品牌评估备案管理；国改基金参与上海凤凰、上工申贝等项目，支持老品牌增强经营规模和竞争能力。



集团参与制作的公益宣传片《美好生活建设者》见证上海国资品牌与城市共成长。

人才安居体系建设

2021年，集团启动九尊大厦（长宁区镇宁路9号）项目，结合深化城市有机更新，破解人才阶段性住房难题，打造人才宜居宜业、生态融合发展新空间。



九尊大厦（长宁区镇宁路9号）项目

规范不动产管理

2021年，集团系统不动产租赁面积11.6万平方米，租赁收入1.83亿元，出租率73.9%，租金回笼率99.1%。集团引进盛京银行租赁明天广场部分楼层，完成陕西南路180弄1号改造提升；国盛大楼建设施工接近尾声，研究企业入驻方案；规范不动产管理，对集团系统国有房屋租赁与转让行为进行专项检查，开展不动产租赁整体租金价格评估工作，并按季度更新。



改革改制

集团落实经营性事业单位改革方案，平稳规范完成人员分流，有序推进各涉改单位清产核资工作；将集团系统企业有效管理层级压缩至3级次，消除产权关系上的6级次企业；完成国盛百祥、盛歆国际等5家企业及长丰实业下属2家子企业和6家分公司清算注销，完成国资研究院（民非）清算注销；配合管理人对上海水泥厂有限公司等4家僵尸企业依法破产清算；完成昆山振苏、长兴石灰石矿、长丰实业、长丰房产和科通研究所的公司制改制。

化解历史遗留问题

2021年，集团历史遗留问题化解取得重要进展，振苏解危安居项目、长兴石灰石矿项目与当地政府实现地块“主体责任”完整移交。

人民至上，沪苏联手化解历史难题



上海振苏实业公司（简称“振苏公司”）是一家始建于1921年的上海国有企业，因国家产业政策调整，于1996年全面停产，随之产生的危房等一系列历史遗留问题，使之成为上海国资系统内拟处置类资产中风险最大的问题资产。长期以来，集团一直将振苏公司列为年度攻坚克难、加快处置的重点项目，积极寻求妥善解决问题的路径。

2021年6月24日，在集团、昆山市委市政府的共同见证下，振苏公司与张浦镇人民政府正式签署《土地及地块资产移交手续书》，约定对已完成的企业退出的土地及地块资产实施现场管理职能交接，振苏“解危安居”项目正式进入“安居”阶段。截至2021年底，已有315户对“房屋搬迁补偿安置方案”表示同意，并向房屋搬迁部门提交“房屋协议搬迁申请书”，其中83户经审核被列入第一批搬迁计划，9户正式签订“房屋搬迁补偿协议”。



警钟长鸣，确保安全生产

上海国盛集团坚持安全发展理念，推进安全生产责任落实、开展安全生产专项整治行动和加强日常安全管理，做好安全监督巡查工作；落实网络安全管理责任和防护措施，保障网络安全；营造集团良好安全氛围，持续保持平稳良好安全形势。

落实安全责任

2021 年，集团全面贯彻落实“党政同责、一岗双责、齐抓共管、失职追责”安全责任体系，与 4 家直属单位签订《安全（消防）管理责任书》和《安全承诺书》，与本部 8 个部门签订《安全（消防）管理责任书》，签约率达到 100%；持续防范隐患风险，存量和增量资产的安全检查覆盖率达到 100%，整改率达到 100%。集团全面实现“有责事故四个为零，重要安全指标三个百分百”的总体目标，安全形势持续稳定可控；强化安全生产检查，及时消除隐患，早启动、早部署、早防范，积极应对台风“烟花”“灿都”，确保人员生命财产安全。

2021 年

存量和增量资产的安全检查覆盖率达到

100%

整改率达到

100%

此外，集团以安全专项整治三年行动为抓手，完成本市及外地 5 处存量历史遗留问题地块的隐患清零，取得决定性成果；组织全员学习新修订的《安全生产法》《上海市安全生产条例》等法规，结合国资运营平台特点，完成集团《安全管理办法》及相关实施细则修订工作，夯实安全管理基础，完善体制机制。



2021 年 2 月 3 日上午，集团党委书记、董事长寿伟光等一行赴国盛大厦等建设项目现场开展工程建设领域安全暨疫情防控检查。



集团领导观看学习《生命重于泰山——习近平总书记关于安全生产重要论述》的专题片。

保障网络安全

集团成立网络安全和信息化领导小组，落实网络安全管理责任和防护措施。制订《上海国盛集团数字化转型工作方案》，集团新数字化财金平台、大资产数字平台、国盛云二期三大项目建设，均已基本完成测试开发平台部署，进入试运行调试阶段；集团档案电子化、协同办公平台的建设和优化也取得明显成效。



营造安全氛围

集团重视员工健康与安全，不断提升安全生产、职业健康管理水平，为员工健康、安全保驾护航。2021年疫情期间，集团严格落实中央和上海关于做好疫情防控、复工复产的决策部署，成立专项领导小组，及时宣贯防疫工作要求，切实开展复工复产隐患检查，确保疫情防控“零感染”目标；开展集团系统核酸检测和疫苗接种工作，集团系统疫苗接种率超过92%；开展“安康杯”系列活动，组织全体员工观看事故警示片，完成安全知识答卷；组织基层单位明天广场开展安全知识竞赛，推进安全文化建设，提高全员安全意识。



明天广场“安康杯”安全知识竞赛。



兼容并蓄

携手各方促和谐

上海国盛集团坚持兼容并蓄，携手员工、合作伙伴和社区实现共同发展。集团秉持以人为本的人才理念，关注员工发展；加强与政府、行业的沟通与交流，达成多项战略合作；坚定不移支持乡村振兴建设，巩固拓展脱贫攻坚成果与乡村振兴有效衔接，以实际行动回馈社会，共同构建和谐社区。

以人为本，关注员工发展

上海国盛集团严格遵守相关法律法规，尊重并保障每一位员工的合法权益，坚持平等雇佣，为员工提供具有竞争力的薪酬福利待遇，持续完善培训体系，为员工提供畅通的发展路径，帮助员工平衡工作与生活，积极营造健康、幸福的工作氛围，为员工搭建职业发展和成长成才的舞台。

维护基本权益

平等雇佣

集团坚持公平、公开、公正的招聘原则，坚决杜绝因性别、年龄、民族、宗教、文化背景等因素而产生的歧视，为员工提供和谐、平等的就业环境；同时，加大人才吸引力度，持续建立健全市场化选人用人机制，为集团发展广纳人才。

薪酬福利

集团按照国家相关规定为员工缴纳社会保险，坚持市场化机制，持续优化并完善集团及所属企业薪酬分配和绩效考核工作制度，并为员工提供全方位薪酬福利保障，激发员工的内生动力和工作激情。

民主管理

集团高度重视员工民主管理，鼓励员工为集团发展提出合理化建议，定期召开职工代表大会汇报总结年度工作亮点，鼓励员工参与企业管理，充分保障员工的知情权、参与权、表达权和监督权。



2021年2月1日，集团召开三届二次职工代表大会暨2021年度工作会议。



2021年4月9日，集团召开2021年度干部人事条线工作会议。



激发人才活力

集团积极推动人才队伍建设，不断加大人才培养力度，畅通员工职业发展与晋升通道，有效激发人才活力，帮助员工实现职业梦想。2021 年，集团开展年度绩效考核和直属单位任期考核，集团所属企业经理层成员任期制契约化管理全覆盖，聘任合同和业绩合同实现联签；拓宽人才发展渠道，在集团系统实施专业职务序列晋升；落实好管培生招录、管理和使用，面向集团系统优秀青年人才举办“青年英才”集训营；加强业务培训，分层分类选派优秀人才参加国资系统组织的各类专业培训，举办集团财务人员专题培训班，开展宏观经济形势等专题培训。



2021 年 4 月 26 日至 29 日，集团举办 2021 年度“青年英才”集训营。



2021 年 9 月 17 日，集团举办 2021 年度财务人员专题培训班。

关爱员工生活

集团认真落实为职工办好实事项目，为广大职工群众做好事、办实事、解难事，把企业发展成果惠及职工，不断提高职工的归属感和幸福感。每逢元旦、春节、五一、端午、中秋和国庆等节日，集团系统各级工会组织按规定向全体员工发送福利物资，累计投入工会经费近 200 万元；组织集团系统扶贫帮困和防暑降温送温暖工作，系统各工会组织全年累计帮困送温暖和高温慰问超 200 人次；集团工会配合市总工会发放集团系统全国劳模、市劳模春节慰问金；集团系统完成工会会员服务卡参保人数超 1300 人，从 2021 年开始，集团本部和国盛科教参加上海市职工互助保障计划，做到集团系统统一标准，参保员工全覆盖。



集团工会举办庆祝国际“三·八”妇女节园艺体验活动。



集团团委举行首期“盛启行”活动。

2021年，集团工会严格按照疫情防控要求，认真筹划、安全稳妥组织举办各类文化体育活动，极大地丰富员工的业余生活。组织一线职工赴浙江、安徽、江西工人疗养院疗养；组织集团系统近500人次职工参观第十届中国花卉博览会；举办公共教育、文化素养、艺术修养、实用技能和健康养生等多门类的系列讲座；举办职工兴趣培训班；在富宁大厦二楼建立“职工之家”；组织参加上海市职工男子篮球邀请赛，并荣获“优秀团队奖”。



2021年6月，集团工会组织职工参观第十届中国花卉博览会。



2021年7月，集团工会组织职工在浙江宁海疗养。

关心离退休老干部

集团认真贯彻落实习近平总书记关于老干部工作的重要指示精神，抓好制度建设，完善管理机制，落实两个待遇，做好服务工作，不断提升离退休干部的幸福感和满意度；同时，稳妥实施国有企业退休人员社会化管理服务，完成全部退休人员人事档案的移交。

2021年，根据市国资委党委的统一部署，集团老干部中心、集团团委联合开展老干部口述实录活动，广泛开展党史学习教育活动，组织集团团员青年、老干部工作者联合走访四位离退休老同志，通过座谈、结对访谈，倾听老同志畅谈不同时期的亲身经历，通过老干部口述历史，讲跟随党努力奋斗的“红色故事”，激励青年一代知史明史，爱党爱国，在新时代传承红色基因，提振中国精神。此外，集团老干部中心先后组织退休干部前往上海花博会、青浦博物馆、青浦金泽镇东西村、华为建设展示馆参观，激励老同志离岗不离党，退休不褪色。



2021年6月下旬，集团领导走访慰问老党员并颁发“光荣在党50年”纪念章，集团党委书记、董事长寿伟光走访慰问新四军老战士、享局级离休老党员王明华。



共生共赢，创造更大价值

上海国盛集团围绕现代化产业体系建设，加快与地方政府、地方国资国企、科研院校推进战略合作，加大战略性新兴产业领域投资力度；积极参加行业会议，促进国资国企的高质量发展。

深化战略合作

集团坚持与地方政府、银行和证券公司等合作伙伴共赢发展，在产业发展、金融等领域的合作取得很多亮点和成果。未来，集团还将深化战略合作，以资本为纽带，撬动对接高端资源，搭建可复制、可持续的战略性合作平台；坚持务实合作，以重点项目为牵引，基于市场化的逻辑和理念，谋划一批、储备一批、推进一批重点项目，继续安营扎寨、深耕细作。



2021年12月3日下午，集团和上海证券交易所共同举行“上海证券交易所上市服务上海国盛集团工作站”签约和揭牌仪式。



2021年3月25日上午，集团与松江区签订《松江区石湖荡镇产城乡一体化项目合作协议》。



2021年11月15日下午，上海国盛集团置业控股有限公司与普陀区住房保障和房屋管理局签约合作。

加强课题研究

集团外部董事陈志鑫、张新玫牵头，联合市人民政府发展研究中心、上海交通大学安泰经济与管理学院组成课题组，围绕基金的“募投管退”各个环节，开展“评价国资基金管控成效的框架性办法”的课题研究。国资基金管控成效指标体系的建立，为集团建立起一套灵活有效、界面友好的评价工具和方法，有助于推动基金集群联动发展，加强对基金集群的战略性管控和服务型管理，强化各支基金间的战略协同、信息沟通和业务联动，有效放大基金集群的影响力和投资成效，为深化国资国企改革和推动国有经济高质量发展做出更大贡献。



2021年12月10日，集团外部董事张新玫带队赴市国资委汇报《评价国资基金管控成效的框架性办法》，上海市国资委副主任康杰在听取汇报后，给予充分肯定。

“课题研究成果填补了行业空白，在全国范围内是一项具有开创性的工作。上海国盛集团的‘领先一步’，不仅为市国资委提供了很好的动力、很好的视角、很好的样本，也为整个行业提供一个很好的标准。”

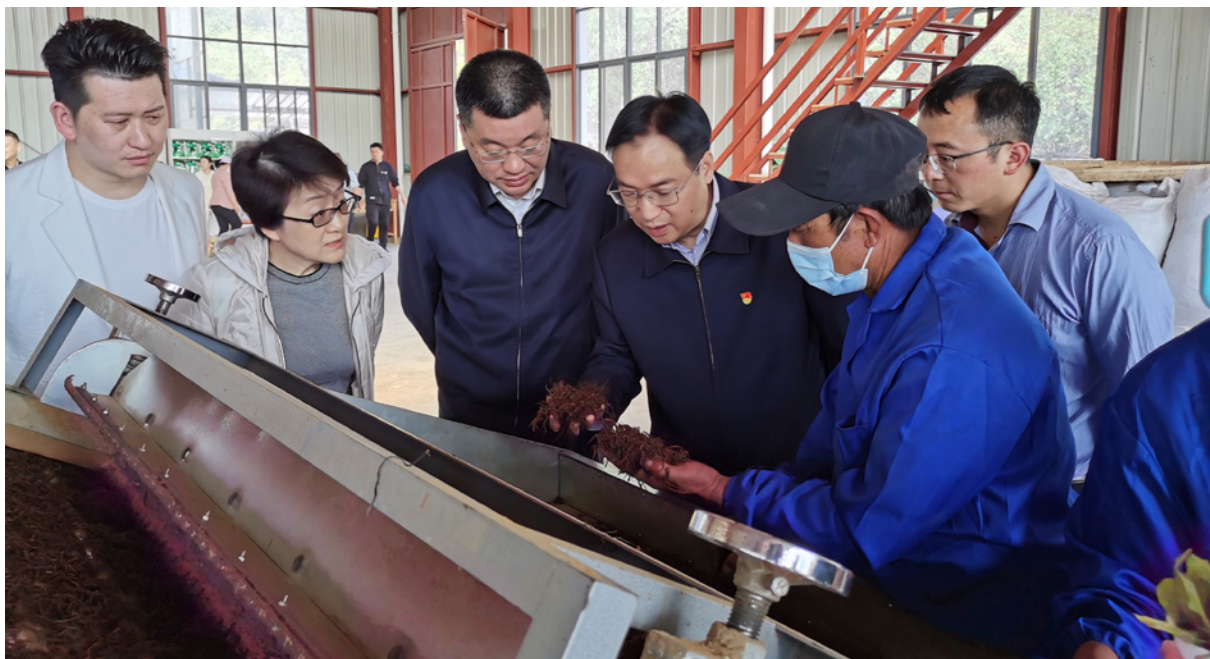
——上海市国资委副主任、党委委员康杰



担当责任，真情回馈社会

全面实施乡村振兴战略，健全城乡融合发展体制机制是国家“十四五”规划的既定方向。上海国盛集团坚持发展与奉献并重，在提升发展质量的同时，注重回馈社会，以善行传递温暖和爱心。集团坚持做到发展成果与社会共享，利用自身资源优势，加强企地共建，大力助推乡村振兴建设。

集团积极响应习近平总书记在中央农村工作会议上强调的“民族要复兴，乡村必振兴”精神，积极主动担负起国资助力乡村振兴的重要使命，率先落实构建双循环新发展格局和推进长三角一体化发展要求，前瞻性思考和规划参与乡村振兴的核心方向和运作理念。集团以长三角乡村振兴投资基金为引擎，创新实施“集中居住+产业社区”模式，进一步做好乡村振兴这篇大文章，让乡村焕发“青春”，让农业更强、农村更美、农民更富。



2021年4月20日，集团领导寿伟光、姜海涛、哈尔曼带队赴南涧考察乡村振兴工作。

探索可复制的乡村振兴新模式

集团把“做探索乡村振兴新模式的先行者”作为五大发展目标之一，探索提炼出“党建+基金+产业+基地+智库”的“五位一体”运作模式，努力在上海中心城区周边区域率先实现产城乡一体化发展的良好态势，得到全国广泛关注，走出一条具有鲜明特色的国有资本助力乡村振兴新路径。集团向长三角地区与云南对口帮扶地区复制推广成功经验，不断加快乡村振兴模式迭代升级，探索激活乡村振兴的内生动力，全面推动乡村振兴从点上“盆景”加快变成面上“风景”。

探索大型国企参与乡村振兴新模式



扫一扫查看中央电视台、人民日报、新华社等权威媒体报道上海国盛集团探索国有资本助力乡村振兴新模式的经验。

三条路径实现“塑形”与“铸魂”

推进集中居住腾挪产业空间，实现空间塑形

根据上海近郊乡村普遍体量较小、产业空间建设用地有限的实际，集团加强农民相对集中居住与乡村产业发展的统筹谋划，通过村庄归并平移、集约改造、村民进城进镇的方式进行改造，形成“政府+企业+农民”多元投入模式，将闲置的空间资产变为可承载产业的基地空间。集团通过结余建设用地开发、后续宅基地统一盘活利用等方式，激发市场主体和村民参与集中居住的积极性；运用产业运营将产业空间变为可享受的收益资产，并通过土地入股、村民入股等方式构建集体经济造血和村民增收机制。



2007年，时任上海市委书记的习近平同志在吕巷考察时作出了“三个百里”的重要指示：金山要建设百里花园、百里果园、百里菜园，成为上海的后花园。



打造产业社区培育“五型经济”，推动产业兴旺

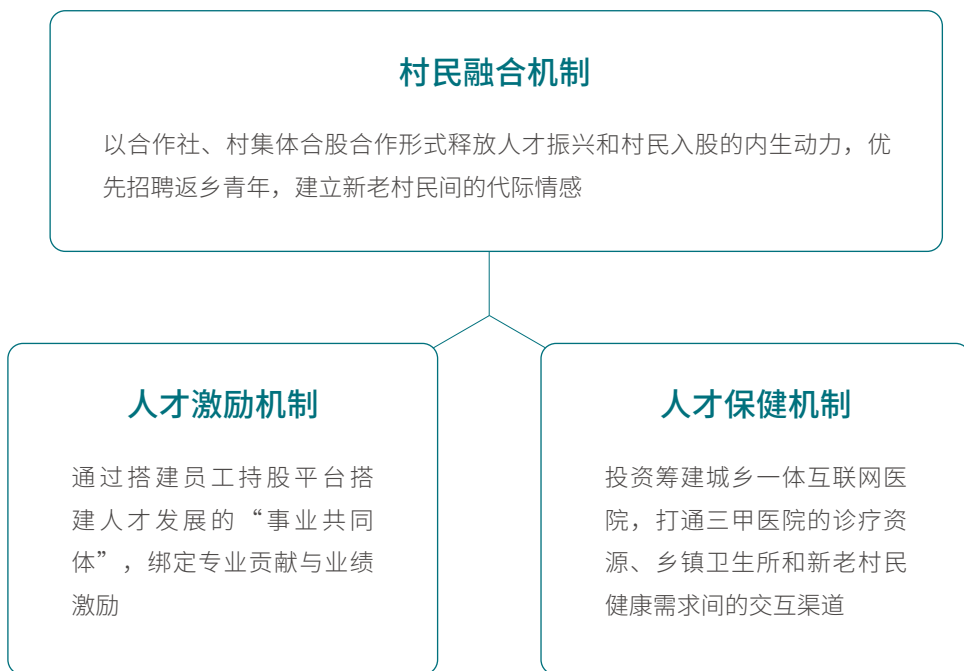
围绕上海“十四五”规划提出的完善经济发展格局，集团将“五型经济”产业导入作为带动乡村区域经济发展的重要抓手和引擎，着力于打造“三产融合”和“三区联动”的产业社区。集团联动周边产业园区转型升级，以产业运营为纽带串联整片区的农区、园区及镇区。城镇和工业园区吸纳乡村延伸的产业链，乡村为城镇和工业园区的发展提供配套，实现乡镇全域产城乡一体化整体开发格局。



2021年1月20日，田心（“思”）农创市集正式开业运营。店铺整体视觉设计围绕黄桃IP，思尔腾打造了文创8大品类规划，其中包括吃、喝、百货、IP文创、儿童、服饰、田心手作、田心精选等50多项产品设计。

激活人才资源助力辐射推广，成就人才“铸魂”

集团坚持“以人为本”发展理念，发起成立长三角乡村振兴人才发展中心及思尔腾乡村振兴学院，通过人才实训和人才机制建设为乡村振兴“铸魂”。首先，集团立足上海并向长三角乃至全国输出模式与经验，开设人才培训课程，帮助当地招募和实训项目团队；其次，打造和推广“同频共振”的发展机制：





思尔腾乡村振兴学院让更多青年走进乡村，了解乡村，返回乡村，扎根乡村。



2021年4月24日，中央电视台 CCTV-13 新闻直播间报道集团为乡村振兴“铸魂”，布局“前店后厂+人才培养”，为“巩固脱贫攻坚成果与乡村振兴有效衔接”探路。

五种模式形成创新矩阵

投资运营一体化的资本平台创新

集团出资引导，撬动集体资本和社会资本共同发起设立长三角乡村振兴投资基金，搭建全产业链运作的投资运营一体化平台，基金下设产业运营、产业空间、产业投资三大板块，紧密相连、集成运作，其中产业运营板块创新采用一体化模式，成为基金投资运营一体化运作的枢纽。

集团通过基金围绕涉农片区的整体开发及乡村振兴全产业链运作，放大资金和资源的通道容量和驱动能级，以有力的金融支持，帮助当地区域形成“城乡融合、产融结合、资源聚合、平台整合、社会联合”的乡村发展新态势。

打包立项的开发建设创新

集团以扶贫帮困“结对”为契机，在上海市首批乡村振兴示范村——奉贤区青村镇吴房村的改建提升中，首创整体规划、打包立项方式。

集团坚持“不策划不规划，不规划不设计，不设计不施工”原则，针对吴房村的各类基础设施建设项目，采用勘察、设计、施工一体化招标的方式，统筹水务、住建等资金注入统一账户用于村庄建设。大大缩短建设周期，工程竣工后组织相关部门联合验收，做到程序闭合。



“就地上楼”的集中居住创新

上海传统农民相对集中居住，房屋实际使用率较低，居住环境改善较弱。集团根据农民真实诉求，设计“就地上楼”的集中居住方案，创新性回应农民对居住环境改善的期盼。

“就地上楼”模式提升节地率的同时，避免农民离土离乡。建筑方案上，优化了村民集中居住户型设计，为庭院康养类产业导入、资产运营管理提供客观条件，也为后续资产价值盘活构筑基础。住宅主体外立面采用层层退台设计，确保户户村民具有足够的自用地空间，充分保留乡村风韵。



“就地上楼”集中居住方案效果图。

数字科技赋能的资产管理创新

数字乡村不仅是乡村振兴的战略方向，更是建设数字中国的重要内容。集团以吴房村为启动试点，开发乡村数字化资产管理系统。吴房村围绕农村“三块地”的数字化管理，实现“乡村资产+招商运营”数字化闭环的构建，涵盖16个子系统、300+个系统应用及10000+个功能点，让村民看得到收益，资产增值更加透明，解决乡村资产管理中的资产估值、收益变动、多方分红共赢机制等问题，使财政投入可更加有效支撑资产的后续运营，实现资产增值收益的可持续共享。

“投贷证债租”全渠道的金融服务创新

乡村振兴所需资金主要来源于政府投入，社会资本参与少，财政资金压力大，带动效应弱。集团坚持以长三角乡村振兴投资基金为驱动引擎，吸引社会资本与金融机构参与，实现全过程、全渠道的金融服务链联动。

基金通过市场化运作，投资优质科技农业、生命健康、智能制造、人才教育等项目，助力农区资产盘活、园区腾笼换鸟和镇区城市更新；引入政策性金融机构融资贷款，以资产运营为还款来源规避政府隐性负债的风险；利用投行券商资源，探索引入绿色债等创新债券融资渠道；通过以农机设备、资产经营权等资源要素为标的物与融资租赁平台合作，平滑项目投资过程中的现金流；申报公募Reits试点，寻求资产证券化的退出通道，探索多元化资金平衡及长效发展机制，增强乡村振兴区域的可持续发展动力。

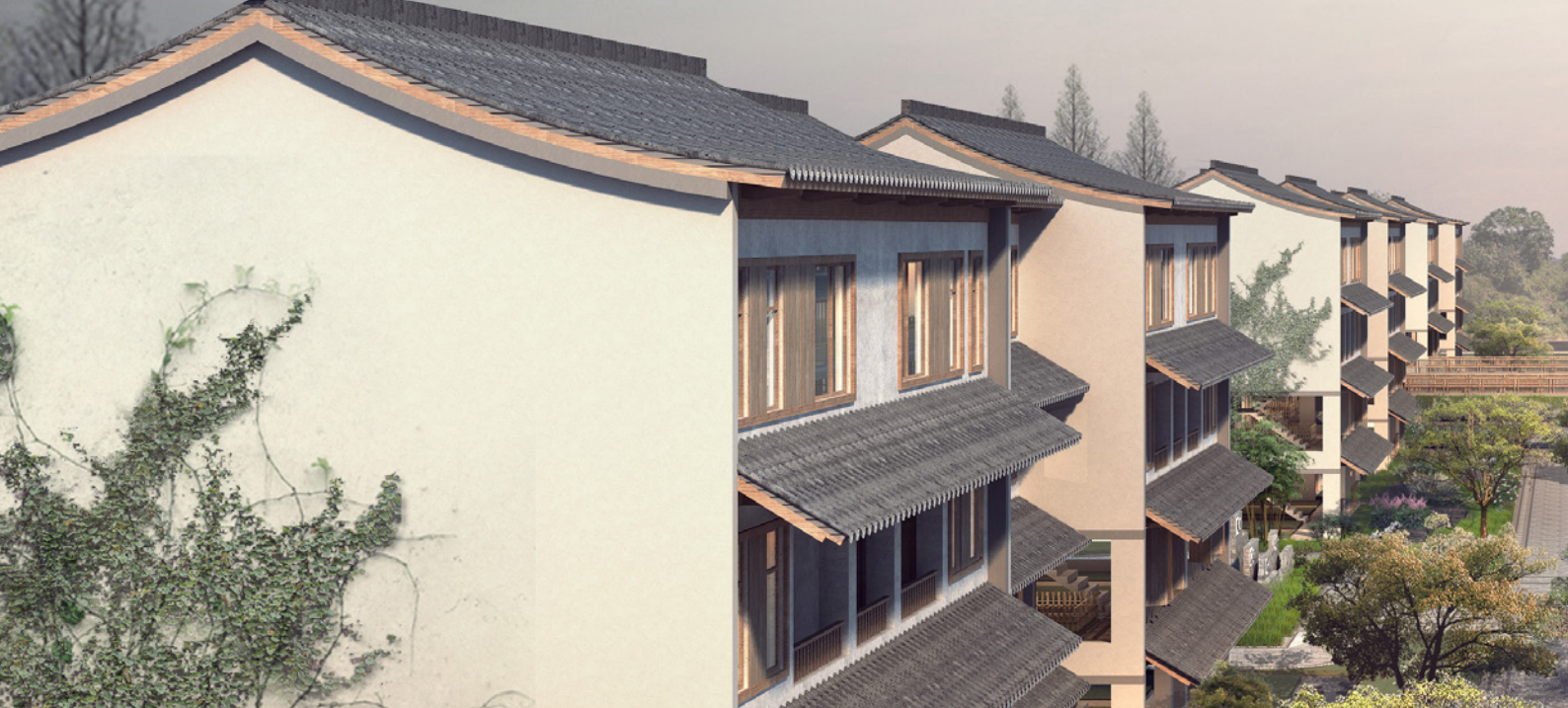
不断迭代的样板案例

青村镇“产业社区”样板

集团充分评估吴房村在三产融合、三区联动的发展潜力，突出三产融合“产业社区”作用，“育智、引智、用智”着力打造乡村产业“孵化器、加速器”的核心竞争力，为乡村血脉产业提供温床和发源地。

集团以“产业兴旺”为核心，吸引农创文旅、亲子研学、智能制造、医疗康养等行业企业入驻吴房村。同时，集团将吴房村“产业社区”就地辐射放大至青村镇全域，以产业运营为纽带串联青村镇农区、园区及镇区，进行产城乡一体化区域开发，用整体经济增量来支撑乡村发展的短板。农区内，集团打造2.1万亩国家级现代农业示范园区，探索农村“三块地”的流转改革、建设农业产业化试验基地；园区内，集团托管运营3.14平方公里的青港工业园区，以核心项目投资形式加速增量资产筑巢引凤；镇区内，集团与政府合作，协同社会投资人合力推进招商引资工作，加快城市更新改造步伐。





吕巷镇“村民融合”样板

集团以金山区吕巷镇和平村为启动点就地放大规模与能级，以“塑形”“健体”“铸魂”为推进主线，促进资金、人才、技术等要素双向流动，用城镇发展来补给乡村需缺，形成“大马拉小车”的态势。

集团联动吕巷水果公园的产业资源及白龙湖综合开发的文旅资源，打造白龙湖水果小镇实现村民融合。通过落地“就地上楼”的集中居住模式，引导农民就地创业，促进新老农民融合；引入“草莓博士”等专业人才与技术，助推科技农业发展，引导农业增产提质；实施“白龙湖”片区整体打造，形成农文旅服务业高地，助力长三角区域农业产业振兴。另外，集团以浙江省慈溪市桥头镇切入启动慈溪市四镇全面村民融合试点，积极探索打造乡村振兴2.0+样本。

石湖荡镇“人才振兴”样板

集团以松江区石湖荡镇产业升级为切入点，全面深化G60科创走廊建设、五个新城发展，打造石湖荡G60菁英小镇实现人才振兴，推动东夏村农民相对集中居住片区的综合开发和长三角乡村振兴人才培训基地的落地导入，为浦江之首景区的升级打造注入人才培训的核心内涵；打造教育产业配套和松江智慧物流功能区，为石湖荡西区人才生活提供配套服务；实现李塔产业园区的腾笼换鸟与空间优化，助力石湖荡镇东区打造适合人才发展的产融新城。



2021年3月25日，集团党委书记、董事长寿伟光带队赴G60菁英小镇调研。



南涧县“前店后厂”样板

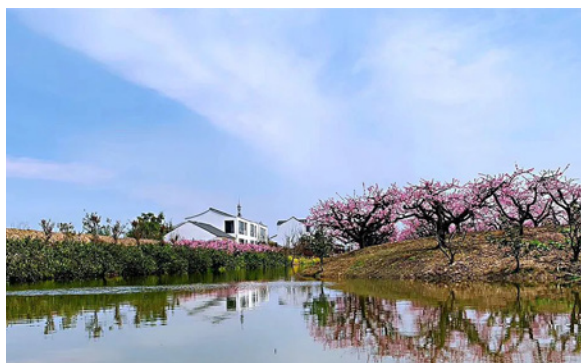
集团携手云南南涧县于吴房村打造“南涧馆”，作为沪滇交流的窗口，以品牌联名、基地直供的模式帮助南涧特色农产品对接上海大市场，构建“前店（上海）后厂（南涧）”的农业产业链布局，创建“乡村振兴与巩固拓展脱贫攻坚成果有效衔接”的实践样本；建立人才交流长效机制，以实地培训、远程指导的模式实现人才交流互动；打造南涧县级乡村振兴资产平台，指导南涧建县级乡村振兴平台公司，作为后续沪滇帮扶南涧的重要业务载体，强化上海大都市乡村振兴与云南大山里乡村振兴的有机结合，共同探索跨越区域空间的产城乡一体化。

吴房村入选国家级乡村旅游学习体验线路



2021年6月，集团参与的乡村振兴项目——吴房村入选由国家文化和旅游部、国家发展改革委联合推出的“体验脱贫成就·助力乡村振兴”乡村旅游学习体验线路。

吴房村是上海第一批9个乡村振兴示范村之一，是上海南郊的桃花源，位于“中国黄桃之乡”——上海市奉贤区青村镇。村里的房屋布局打破了传统农村宅基地“排排坐”的刻板印象，沿路而建、邻水而居，给人以参差错落、移步换景的层次感。吴房村现已成为新晋网红打卡地，“十里桃花”的美景吸引了众多访客纷至沓来。







未来展望

号角已然吹响，征程就在脚下。上海国盛集团将继续以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，按照党中央的决策部署，精准对标“十四五”蓝图，加快落实三年行动任务，努力使集团成为“提升上海城市能级和核心竞争力的推进器、全球高端资源要素配置的生力军、促进长三角产业创新与协同的引领者、推动科技金融创新发展的探路人、探索乡村振兴新模式的先行者”，踔厉奋发、笃行不怠，胸怀大格局、拓宽大视野、展现大作为、谋求大发展，力争在新征程上铸就国资运营平台新辉煌。



附录

企业荣誉

国家级

- ◎ 国盛仁源 全国五一劳动奖状
- ◎ 集团新闻《初心历久弥坚 事业后继有人》 “国企好新闻”优秀奖

市区级、市国资委

- ◎ 集团 世界人工智能大会优秀贡献奖
- ◎ 集团 上海市企业法务技能大赛优胜奖
- ◎ 国盛置业 市文明单位
- ◎ 国盛置业团委 市基层团组织典型选树典型
- ◎ 国盛置业国盛大楼建设项目青年突击队 市国资委系统青年突击队
- ◎ 国盛科教交大高校资产项目组 市工人先锋号
- ◎ 国盛仁源 市国资委先进基层党组织
- ◎ 国资研究院培训中心 市国资委系统青年文明号
- ◎ 科普出版社《中医良方大典·肿瘤卷》《老年健康生活丛书》等出版物 “第十六届上海图书奖一等奖” “上海科普教育创新奖科普成果奖三等奖”等多项市级出版行业奖项
- ◎ 十一名同志 分别荣获市优秀党务工作者、市五一劳动奖章、市青年五四奖章个人、“奋斗杯”第二届市青年技能大赛优胜奖、长宁区优秀共青团员、市国资委系统优秀共产党员、市国资委系统青年技术能手、市国资委四好信访干部、市国资委系统青年管理能手、市国资系统青春爱演说活动一等奖、市国资委系统信息工作先进个人

指标体系

一级标题	二级标题	中国企业社会责任报告指南（CASS-CSR4.0）	报告位置
报告导读		P1.1-2.3	P1
开篇寄语		P2.1-2.2	P2
走进 上海国盛集团	集团概况	P4.2-4.3, G1.1	P4
	企业文化	G1.2	P5
	组织架构	P4.1	P6
	业务板块	P4.1-4.4	P8
	“三十四五”发展战略体系	G1.2, G2.2-2.3	P12
责任聚焦	固本强基，加强党的建设	P3.1-3.2	P14
	产业投资，助建科创之城	P3.1-3.2	P17
竭诚致信， 立足主业求发展	依法治企，坚守正道经营	M1.1-1.2, M1.4, M1.6-1.8	P23
	奋发有为，探索国资运营	S1.4	P25
	警钟长鸣，确保安全生产	S3.1-3.2	P33
兼容并蓄， 携手各方促和谐	以人为本，关注员工发展	S2.1-2.4, S2.6-2.8, S2.10-2.14, S2.16-2.19	P37
	共生共赢，创造更大价值	M3.4, M3.6	P40
	担当责任，真情回馈社会	S4.5, S4.12	P42
未来展望		A1	P50
附录	企业荣誉	A3	P52
	指标体系	A5	P53
	意见反馈	A6	P54

意见反馈

尊敬的读者：

您好！感谢您阅读《上海国盛（集团）有限公司2021年社会责任报告》。我们希望倾听和采纳您这份报告的意见和建议，以便我们在今后的报告编制工作中持续改进以及提升公司社会责任管理和实践水平，我们真诚地期待您的反馈。请您协助完成意见反馈表中的相关问题，并反馈给我们。

联系人：王儒靖

邮政编码：200052

联系电话：021-22318672

联系地址：上海市长宁区幸福路137号

您的信息

姓 名： 联系电话： 工作单位：

传真号码： 职 位： 邮 箱：

1. 您对本报告整体是否满意？

☐ 是 ☐ 否 ☐ 一般

2. 您所关注的信息在报告中是否都有所体现？

☐ 是 ☐ 否 ☐ 一般

3. 您认为报告是否如实反映了上海国盛集团对经济、社会、环境的重大影响？

☐ 是 ☐ 否 ☐ 一般

4. 您在报告中能否方便地找到您所关注的信息？

☐ 是 ☐ 否 ☐ 一般

5. 您对报告的排版设计是否满意？

☐ 是 ☐ 否 ☐ 一般

6. 您还希望在报告中看到哪些内容？

7. 您对我们今后社会责任工作及社会责任报告有何改进建议？



第65期 2022年5月

编委会主任

寿伟光

编委

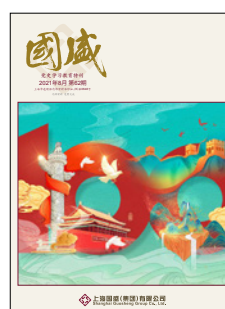
张建明 胡卫国 姜海涛

吴 铭 哈尔曼

蒋叶华 杨 路 王亚娟

主 编

钱翰颖



本期责编

王儒靖 谢 凯

创意设计

陈伯亮 王习宾

校 对

倪丸南 曾 峰

许庭韵 朱雄峰

王诗云 陶 晨

主 办：上海国盛(集团)有限公司
地 址：上海市长宁区幸福路137号
电 话：86-21-22318666
传 真：86-21-62407121
邮 编：200052
邮 箱：gsoffice@sh-gsg.cn
网 址：www.sh-gsg.com

刊名书法：李文忠(书法家、国盛集团公益乐学活动书法老师)

印刷日期：2022年6月15日 印数：500本

印刷单位：上海雅昌艺术印刷有限公司

印刷许可证：(沪新)印证字第2222205660000号

发送范围：上海国盛集团系统内员工

更多即时信息，请关注国盛融媒体



